

O IEGM COMO MEDIDA DE AVALIAÇÃO DA GESTÃO PÚBLICA PELO MP DE CONTAS

FACILITADOR: JOÃO AUGUSTO DOS ANJOS BANDEIRA DE MELLO.



MPCSE

MINISTÉRIO PÚBLICO DE CONTAS DE SERGIPE

Por que IEGM?







DIAGNÓSTICO BRASIL

- ▶ EDUCAÇÃO – ESTADOS SEM CUMPRIR METAS IDEB – DESEMPENHO BAIXO EM RELAÇÃO A PAÍSES DESENVOLVIDOS – DESEMPENHO NA PROVA PISA APENAS SUPERIOR AO PERU (POSIÇÃO 66 EM 70 EM MATEMÁTICA)
- ▶ ECONOMIA – APÓS RECESSÃO, CRESCIMENTO DE 1,4% EM 2018 E TALVEZ 2,5% EM 2019 – DÉFICIT PÚBLICO E DÉFICIT DE ESTRUTURA – DÍVIDA PÚBLICA CHEGANDO A 88% DO PIB – DESEMPREGO 12,4% (GANHA SÓ DO HAITI) – POBREZA 1/4 DA POPULAÇÃO
- ▶ SAÚDE – ENVELHECIMENTO DA POPULAÇÃO – INVESTIMENTO EM SAÚDE DE APENAS 3,6% ORÇAMENTO (BBC) ABAIXO MÉDIA MUNDIAL – MEDO DA VOLTA DA PÓLIO E SARAMPO
- ▶ CORRUPÇÃO SISTÊMICA (96 DE 180) – FALTA DE SEGURANÇA (64000 HOMICÍDOS)

DIAGNÓSTICO SERGIPE

- ▶ SITUAÇÃO RUIM IDEB (PIOR ANOS INICIAIS; PIOR ANOS FINAIS EMPATADO RN E BA)
- ▶ SITUAÇÃO PREVIDENCIÁRIA DRAMÁTICA (20% ORÇAMENTO)
- ▶ SITUAÇÃO FISCAL SOFRÍVEL (VALOR ECONÔMICO)
- ▶ INCAPACIDADE DE INVESTIMENTO
- ▶ FECHAMENTO DE FÁBRICAS



ENTÃO

- ▶ TEMOS QUE PROCURAR NOVAS SAÍDAS
- ▶ DIMINUINDO DESPERDÍCIOS
- ▶ EVITANDO ERROS
- ▶ TEMOS QUE ACERTAR O ALVO (PRECISAMOS DE GESTÃO)

Boa notícia

- ▶ Às vezes dentre as providências complexas, há um começo simples. O IEGM pode ser um começo.



NETFLIX

O MENINO QUE DESCOBRIU O VENTO



MELHORIA DA GESTÃO

- ▶ Exigir frequência e produtividade, metas e qualidade (fazer valer a despesa de custeio)
- ▶ Fiscalizar os contratos – quantitativo e qualitativo (EVITAR SOBREPREGO E SUPERFATURAMENTO- fazer valer o recurso)
- ▶ Melhorar funcionamento serviços públicos
- ▶ Aperfeiçoar arrecadação de receitas
- ▶ Gerenciar riscos

MELHORIA DA GESTÃO

- ▶ Incremento dos níveis de ensino
- ▶ Melhoria da qualidade da saúde
- ▶ Cuidar o patrimônio público (almoxarifado, patrimônio, etc)
- ▶ Otimizar gastos e evitar desperdícios (ex: controle de combustíveis)

E para tanto...

O mesmo vale para qualquer projeto da gestão pública





CORRUPÇÃO

- ▶ ABUSO DO PODER CONFIADO PARA GANHOS PRIVADOS
- ▶ PRESSÃO
- ▶ OPORTUNIDADE
- ▶ RACIONALIZAÇÃO
- ▶ CAPACIDADE

OU SEJA, SE A GESTÃO
FUNCIONAR, OS RESULTADOS
MELHORAM

- ▶ E O IEGM É UM ÓTIMO ROTEIRO
PARA QUE A GESTÃO MUNICIPAL
FUNCIONE (VAMOS EXPLICAR
MELHOR!)



REFORMA DA

PREVIDÊNCIA SOCIAL

O que fazer pra aprovar a reforma?

- ▶ Mobilizar bancadas e lideranças
- ▶ Conscientizar a sociedade: palestras, campanhas, estudos
- ▶ Convencer da necessidade do sacrifício
- ▶ Ressaltar os pontos positivos e os produtos de interesse geral
- ▶ Planejamento e coordenação

O que os órgãos de controle devem fazer?

- ▶ TORNAR CLARO O CAMINHO A SER TRILHADO
- ▶ ORIENTAR QUANTO AO QUE DEVE SER FEITO
- ▶ DETERMINAR SEGUIR O CAMINHO CORRETO
- ▶ DAR AS MÃOS PARA QUE SE CHEGUE LÁ

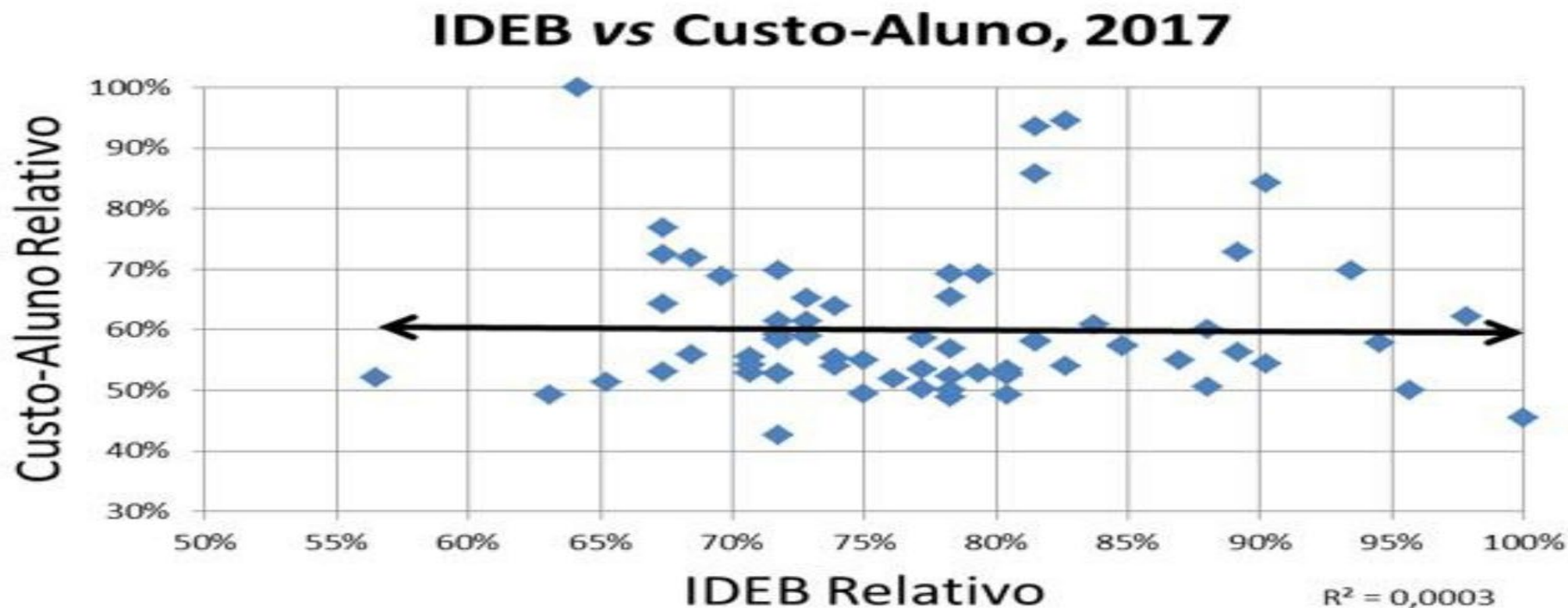
Onde? No resultado!
Controlar é garantir que um
resultado aconteça – o desafio de
medir eficiência



CONTROLE DE RESULTADOS – MINISTÉRIO PÚBLICO DE CONTAS

- ▶ IDH x Receita corrente líquida por habitante
- ▶ Fiscalização da estrutura das escolas com menor IDEB
- ▶ Fiscalização políticas públicas de combate à dengue
- ▶ TAGs Educação, Saúde e Transparência
- ▶ Auditoria FOCCO Oncologia

Este gráfico será enriquecido com dados do iegm



CONTROLE DE RESULTADOS – MINISTÉRIO PÚBLICO DE CONTAS

- ▶ FUTURO: IEGM – POR QUE É TÃO RELEVANTE? Big data e tecnologia da informação
- ▶ NUDGE – THALER E SUNSTEIN (RESPONDER JÁ AJUDA)
- ▶ ROTEIRO PARA O MUNICÍPIO DE OFÍCIO MELHORAR A SUA GESTÃO PÚBLICA – PERGUNTAS QUE SE DISTRIBUEM ENTRE OS PRINCIPAIS EIXOS DE GESTÃO
- ▶ MEDIDA PARA O TRIBUNAL MEDIR O APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO PÚBLICA (HISTÓRIA DO INDICADOR)

ISTO SEM FALAR...

- ▶ QUE MUITAS DAS INFORMAÇÕES DO IEGM SERIAM PEDIDAS AO LONGO DO EXERCÍCIO
- ▶ E NÃO SERÁ NECESSÁRIO COBRAR DE NOVO...
- ▶ Ademais todas as obrigações descritas no IEGM decorrem da legislação...

IEGM E CONTROLE INTERNO

- ▶ EXCELENTE ROTEIRO DE AUDITORIA
- ▶ O CONTROLE INTERNO É RESPONSÁVEL PELA HOMOLOGAÇÃO DAS INFORMAÇÕES PRESTADAS
- ▶ LEMBRANDO QUE O CONTROLE INTERNO É CONSTITUCIONALMENTE RESPONSÁVEL PELA FISCALIZAÇÃO DO ATINGIMENTO DE METAS PELO PODER PÚBLICO (TEM ENORME RELEVÂNCIA ESTRATÉGICA)

IEGM E O PREFEITO MUNICIPAL

- ▶ OBRIGAÇÃO DE MEIOS – DAR EFETIVIDADE À CONSTITUIÇÃO
- ▶ DEVE ACREDITAR A MESMA NORMA QUE LHE DÁ PODERES
- ▶ SE NÃO ESTRUTURA O CONTROLE INTERNO ASSUME O RISCO POR EVENTUAIS DESVIOS. CULPA IN ELIGENDO E CULPA IN VIGILANDO
- ▶ DEVE DEMONSTRAR RACIONALIDADE PROCEDIMENTAL
- ▶ QUANTO AO IEGM, O SEU INTERESSE EM CORRIGIR AS QUESTÕES DEMONSTRARÁ SUA RACIONALIDADE EM MELHORIA DA GESTÃO

Emily Smith TED – 4 Pilares para vida com significado

