

---

# GOVERNANÇA PÚBLICA E GESTÃO ESTRATÉGICA DO IEGM

Adm. Esp. Fabrizio Pereira Dantas Silvestre

# Modelos de Administração Pública

PATRIMONIALISTA

BUROCRÁTICA

GERENCIAL

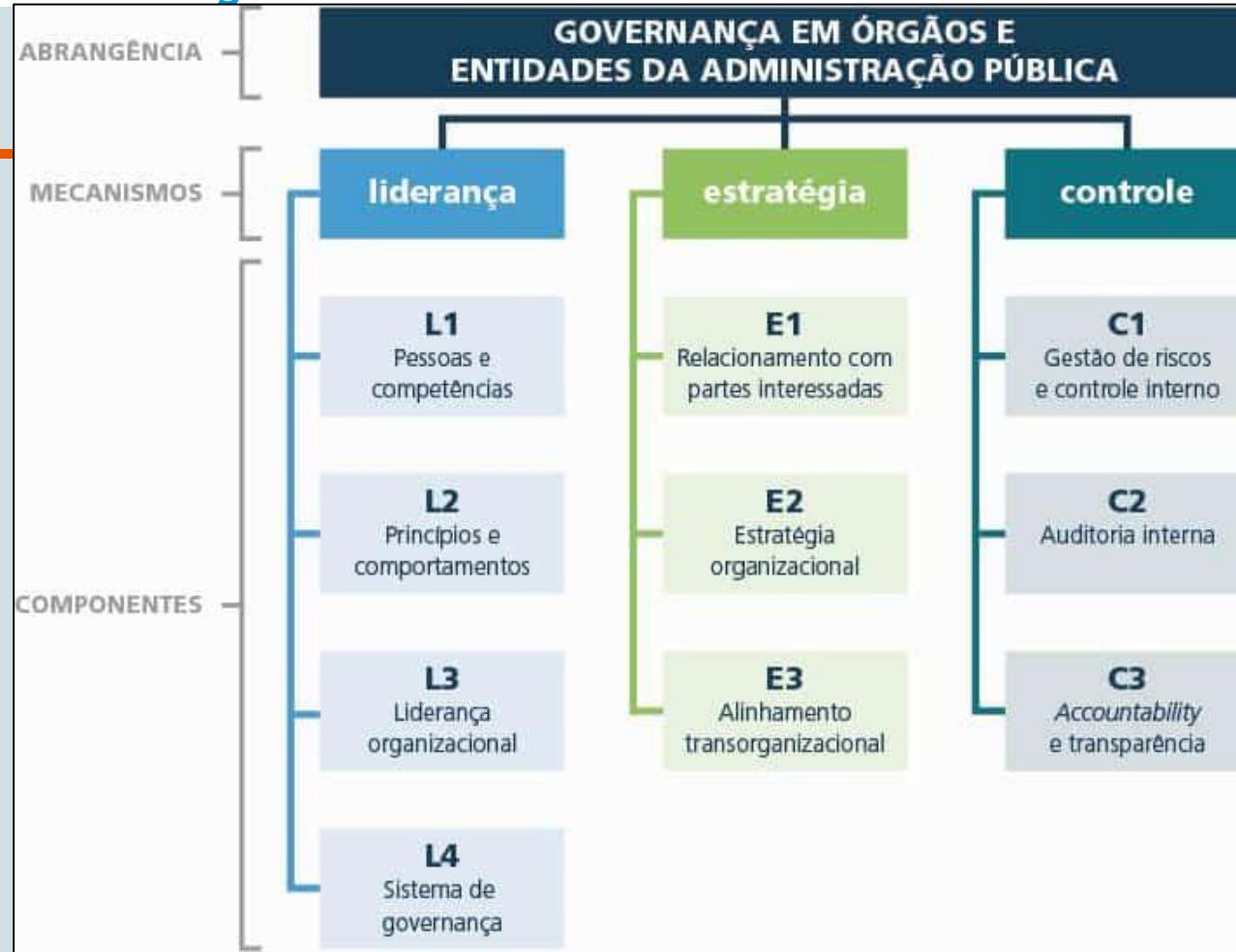


# **1. Governança Pública**

# Governança Pública

**Governança Pública** é definida pelo Decreto 9.203/2017 como o conjunto de **mecanismos** de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a gestão, com **vistas à condução das políticas públicas** e à prestação de serviços de interesse da sociedade.

# Governança Pública





# 1.1. Mecanismos de Liderança

# mecanismos de Liderança



Tribunal de Justiça do Estado de Sergipe

Plantões

Arquivo Judiciário

Corregedoria

Infância e Juventude



HOME NOTÍCIAS DECISÕES PUBLICAÇÕES JUSTIÇA PELO BRASIL AVISOS MULTIMÍDIA

Buscar...

Notícias

Quarta, 05 Dezembro 2018 07:07

**Dia 10/12: Inovação é tema do X Encontro Anual do Planejamento Estratégico**





# 1.2. Mecanismos de Estratégia

# Mecanismos de Planejamento Estratégico



# Mecanismos de Planejamento Estratégico

Tribunal de Justiça do Estado de Sergipe

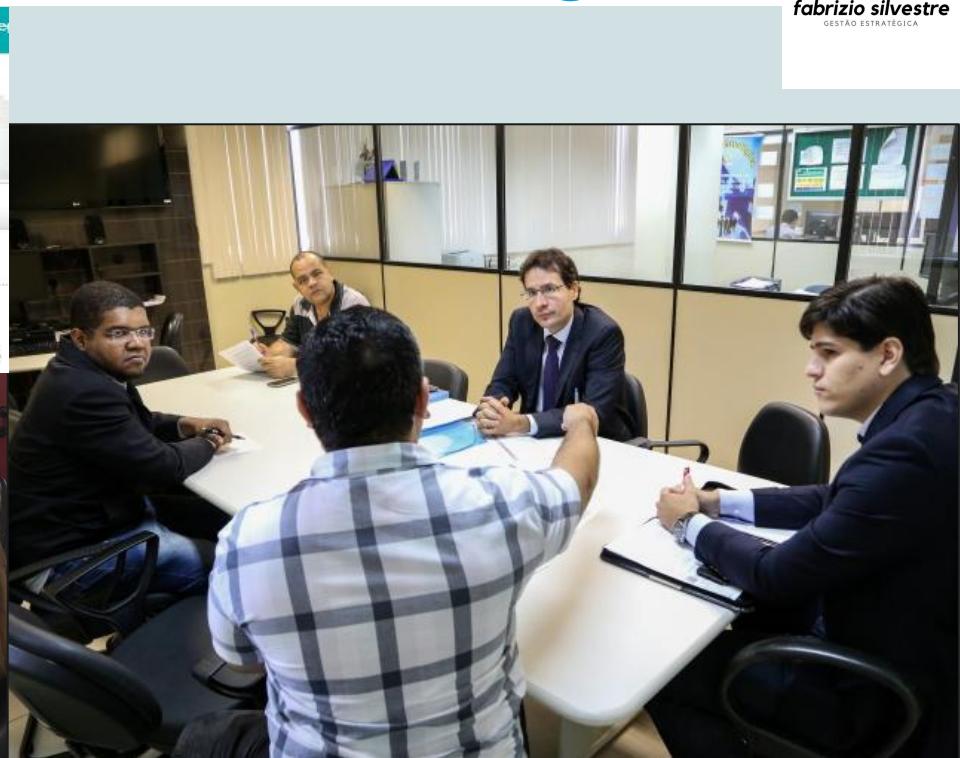
Plantões Arquivo Judiciário Correspondência

 **AGÊNCIA DE NOTÍCIAS**  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE SERGIPE

HOME NOTÍCIAS DECISÕES PUBLICAÇÕES JUSTIÇA PELO BRASIL AVISOS MULTIMÍDIA

Notícias  
Segunda, 19 Junho 2017 16:24

**Macrodesafios: TJSE intensifica monitoramento de metas**



# Mecanismos de Planejamento Estratégico

## Sistema de Gestão Estratégica do TJSE



### Nível Estratégico

#### **Comitê Gestor/Gestor de Macrodesafio**

- Encontros Anuais do Planejamento Estratégico
- RAE's trimestrais



### Nível Gerencial

#### **Gestor do Macrodesafio/DIPLAD**

- Reuniões mensais

# Mecanismos de Planejamento Estratégico

- 4<sup>a</sup> RAE em novembro para fechamento do 3º trimestre, planejamento do 4º trimestre e X Encontro Anual em dezembro



- 1<sup>a</sup> RAE em fevereiro para fechamento 2017 e planejamento do 1º trimestre

- 3<sup>a</sup> RAE em agosto para fechamento do 2º trimestre e planejamento do 3º trimestre

- 2<sup>a</sup> RAE em maio para fechamento do 1º trimestre e planejamento do 2º trimestre

---

# 1.3. Mecanismos de Controle

## Papéis e responsabilidades dos gestores

### Riscos

- Quaisquer eventos em potencial que possam impactar o alcance de objetivos.

Identificar

### Objetivos

- O que se estabelece para ser alcançado.



### Controles

- Políticas, procedimentos, estruturas, processos e outros mecanismos para gerenciar riscos e assegurar o cumprimento de objetivos.

Definem objetivos alinhados aos do nível estratégico, estabelecem as tolerâncias a risco e gerenciam os riscos dentro de suas esferas de responsabilidade.

# Mecanismos de Controle

Tribunal de Justiça do Estado de Sergipe

Plantões

Arquivo Judiciário

Corregedoria

Infância e Juventude



HOME NOTÍCIAS DECISÕES PUBLICAÇÕES JUSTIÇA PELO BRASIL AVISOS MULTIMÍDIA

Buscar...

Notícias

Sexta, 30 Novembro 2018 12:41

32ª RAE finaliza os preparativos para o X Encontro Anual do Planejamento



# Sistema de Governança Pública



# Instâncias de Governança

Governo Municipal	Conselho de administração ou equivalente	Alta administração	Instância interna de apoio à governança	Instância externa de governança
Poder Executivo	Conselho Municipal de Saúde Conselho Municipal de Educação Conselho Municipal do Fundef Conselho Municipal de Alimentação Escolar Conselho Municipal de Assistência Social	Prefeito Secretários	Controle Interno Comitês	Tribunal de Contas do Município Tribunal de Contas do Estado

## As Três Linhas de Defesa



Fonte: IIA - As Três Linhas de Defesa no gerenciamento eficaz de riscos e controles

---

## 2. i - Planejamento

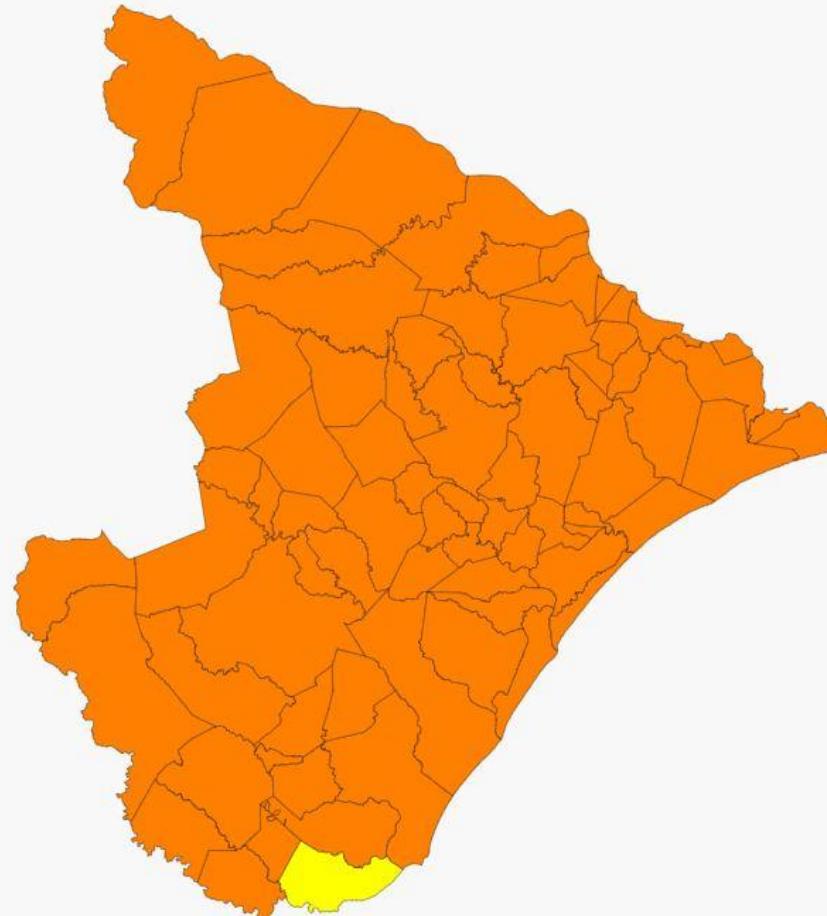
## ➤ i-Planejamento

<https://www.tce.se.gov.br/iegm/assets/pdf/Manual-IEGM-2018.pdf>

O Índice Municipal do Planejamento verifica a consistência **entre o que foi planejado e o efetivamente executado**, por meio da análise dos percentuais gerados no confronto destas duas variáveis. Neste confronto, além dos aspectos relacionados ao cumprimento do que foi planejado, também é possível identificar a existência de coerência entre as metas físicas alcançadas e os recursos empregados, bem como entre os resultados alcançados pelas ações e seus reflexos nos indicadores dos programas.

# Resultado i-planejamento - exercício 2017

i-Planejamento - 2017 (Saiba mais)



## Fonte(s):

Índices de Efetividade da Gestão Municipal - IEGM

## Legenda:

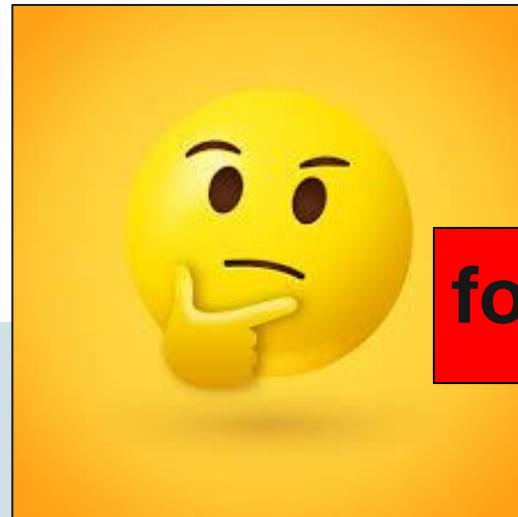
- Altamente efetiva (A)
- Muito efetiva (B+)
- Efetiva (B)
- Em fase de adequação (C+)
- Baixo nível de adequação (C)

<https://www.tce.se.gov.br/IndicadoresMunicipais/mapa?area=6&indicador=71>



## ➤ i-Planejamento

O Índice Municipal do Planejamento verifica a consistência **entre o que foi planejado e o efetivamente executado...**



**foi planejado ?**

---

# 3. GESTÃO ESTRATÉGICA DO IEGM

# MAPA ESTRATÉGICO DO IEGM

Sociedade

Promover uma **EDUCAÇÃO**  
de excelência

Melhorar a qualidade da  
**SAÚDE**

Respeitar e preservar o meio **AMBIENTE**

Processos Internos

Tornar a **CIDADE**  
extremamente segura

Instituir a **GOVERNANÇA**  
em Tecnologia da  
Informação

Recursos

Implantar o  
**PLANEJAMENTO**  
Estratégico do IEGM

Aperfeiçoar a **GESTÃO**  
**FISCAL**

# Componentes da Política Pública



# Níveis de Acompanhamento Municipal do IEGM

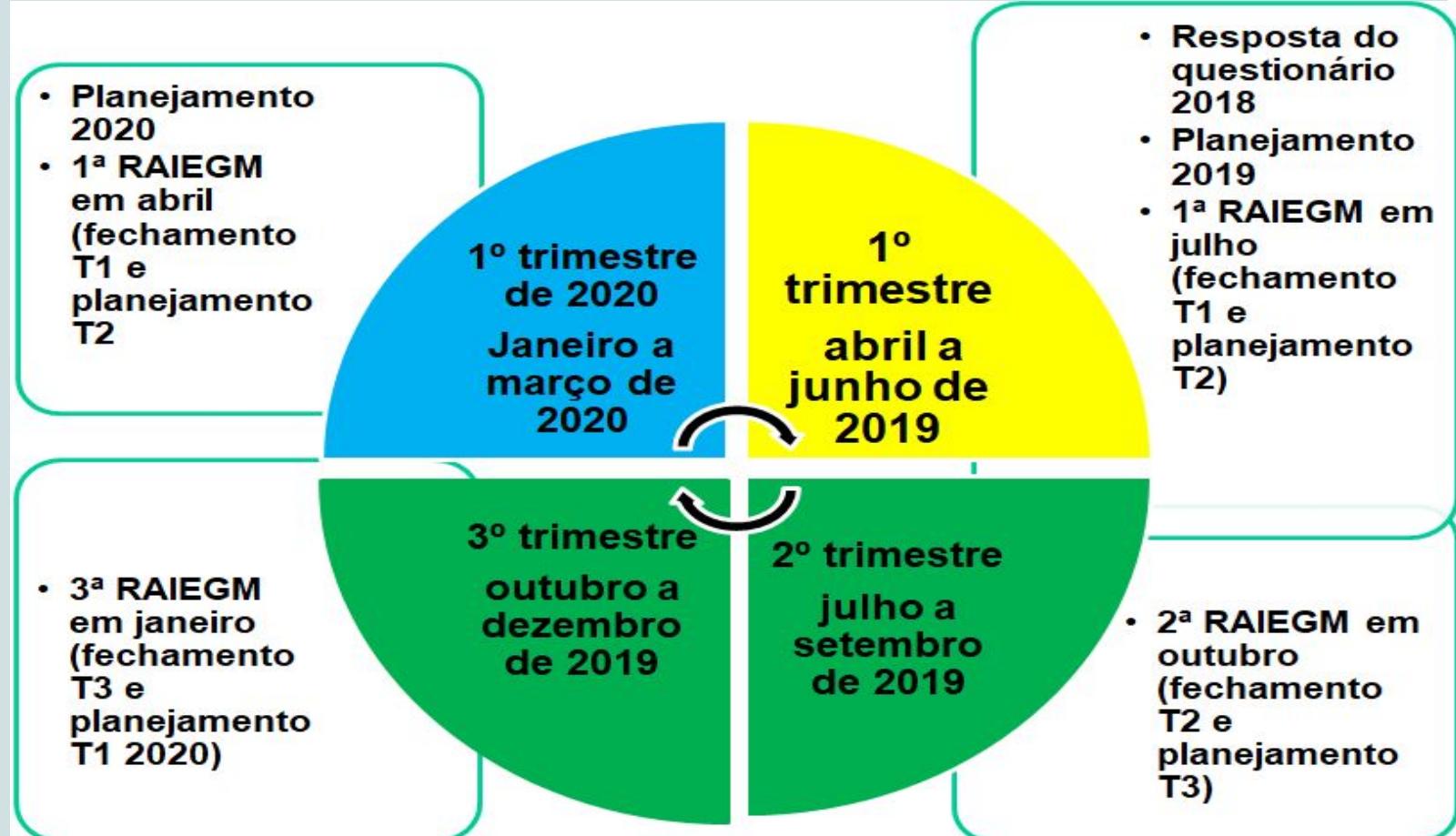
## 1º Nível - Estratégico

- Comitê Gestor do IEGM/Secretários
- Reuniões trimestrais de avaliação
- Encontro Anual do IEGM

## 2º Nível - Gerencial

- Secretários/Equipes multidisciplinares
- Reuniões mensais

# Acompanhamento do Nível Estratégico do IEGM



# Planejamento e Execução são Essenciais

Planejamento

Bom

Ruim



Boa Execução

Ruim

Obrigado por sua  
atenção.

**Sucesso!**

Até a próxima...



[fabriziosilvestre@uol.com.br](mailto:fabriziosilvestre@uol.com.br)

(79)98822-0319